




Programme de la formation

Les fondamentaux de la gestion de projet

-  Formation tutorée à distance
-  14 heures sur 2 jour(s)
-  Tout public
-  1 200 € Net de taxe par participant

Description courte

Tout collaborateur désireux de professionnaliser sa méthodologie de gestion de projet doit acquérir les différents outils et techniques incontournables à l'optimisation de celui-ci. Cela passe par la compréhension du fonctionnement d'un projet, le pilotage et l'animation de l'équipe-projet, le suivi des indicateurs coût-qualité-délais, l'identification des différents risques susceptibles de nuire à l'aboutissement ou à l'amoindrissement du projet et enfin l'évaluation et l'amélioration continue du projet.

Profil des participants

Toutes personnes désireuses de réussir sa prise de parole en public . Par ailleurs, cette formation est ouverte aux personnes en situation de handicap. Si vous disposez d'une reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH), signalez-le à votre interlocuteur pour activer le dispositif Ressources Handicap Formation (RHF) qui nous permettra d'aménager au mieux votre parcours.

Prérequis

- Avoir réalisé son pré-diagnostic en ligne et un entretien téléphonique d'exploration formation avec le consultant-formateur (environ 20 minutes)
- Disposer d'une (bonne) connexion internet et d'un ordinateur avec micro et webcam

Objectifs

- Appréhender la notion de conduite de projet, ses principales notions et outils
- Assurer la conception, la conduite et l'évaluation d'un projet

Contenu

JOUR 1 : APPORTS THÉORIQUES ET MISES EN SITUATION

- **Intro : appréhender les principales notions de la gestion de projet** : Définir ce qu'est un projet (périmètre, caractéristiques, cycle de vie du projet) et la notion de « conduite de projet ». Appréhender les principales problématiques en gestion de projet : la notion d'environnement, d'acteurs du projet, l'internet et l'externe, les limites et contraintes. Comprendre la notion de qualité et connaître des méthodes de gestion de la qualité.

- **Assurer la conception d'un projet (en amont du projet)** : Analyser la demande initiale interne ou externe (enjeux, étude de faisabilité, cadre du projet, livrables). Définir des objectifs SMARTER et les indicateurs de performance associés. Constituer l'équipe projet, nommer un chef de projet (rôles et périmètres). Gérer des intervenants extérieurs. Évaluer et prendre en compte les risques (matrice des risques AMDEC, matrice SWOT) et les principales contraintes (triolet coût-qualité-délais). Élaborer le cahier des charges d'un projet. Planifier le projet (rétroplanning et diagramme de GANTT).

JOUR 2 : APPORTS THÉORIQUES ET MISES EN SITUATION

- **Assurer la conduite d'un projet (pendant)** : Mettre en place des conditions de travail favorisant la communication et l'esprit d'équipe. Utiliser les méthodes agiles pour impliquer l'équipe projet. Assurer le suivi d'un projet (méthodes et outils), utiliser des outils de reporting d'activité. Réaliser des audits qualité. Prévenir et gérer les aléas du projet (non-respect du triptyque qualité-coût-délais initial, conflits, ...), utiliser les outils de résolution de problèmes (Roue de Deming, QQQCCP, principe de Pareto, ...) effectuer des arbitrages.

- **Évaluer la gestion de projet (après le projet)** : Évaluer l'impact du projet à chaud et à froid (retour d'expérience, réussites et points d'amélioration, mémoire d'entreprise et de projet).

Pédagogie et organisation

Notre cabinet s'appuie sur une **pédagogie ludique, active et participative** basée sur de nombreux cas pratiques issus des retours d'expériences des participants et de l'intervenant.

En outre, le séquençage du module implique une alternance entre des **apports théoriques et méthodologiques** d'une part et des **exercices pratiques et mises en situations personnalisées** d'autre part.

Le format 1 jour +1 jour (avec intersession) permet d'évaluer les acquis du jour 1 en jour 2 et d'échanger sur les premiers succès et les difficultés rencontrées pour continuer à faire évoluer sa pratique professionnelle.

Lieu :

- **En intra, dans vos locaux.** Nous échangerons sur votre projet et sur l'adaptation du programme à vos besoins. Nous établirons un devis, prendrons date et viendrons chez vous assurer la prestation
- **En inter, dans votre ville en France métropolitaine.** Vous constituez un groupe de 6 à 10 personnes. Nous assurons ensuite le montage administratif et logistique de la formation.

Mode de validation

- **Évaluation des acquis des participants** : Sous forme de quizz tout au long de la formation
- **Évaluation de la satisfaction des participants** : Questionnaire à chaud, rendez-vous de suivi individuel (à froid)
- **Remise d'une attestation de fin de formation.**

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Pour respecter le délai légal de rétractation, le d'accès à l'accompagnement VAE est de 15 jours minimum après contractualisation (nous ne proposons pas de dates fixes mais des entrées

permanentes, sur demande). En fonction des périodes, les délais moyens d'accès sont de 15 à 45 jours pour tenir compte de la réservation du centre équestre et de la mise à disposition des formateurs / accompagnateurs. Par ailleurs, nos accompagnements Équi-VAE sont ouverts aux personnes en situation de handicap. Si vous disposez d'une reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé (RQTH), signalez-le à votre interlocuteur pour activer le dispositif Ressources Handicap Formation (RHF) qui nous permettra d'aménager au mieux votre parcours. Notez également que sur un plan logistique, les locaux et matériels mobilisés pour l'équi-VAE ne sont pas adaptés à l'intégralité des situations personnelles. Nous sommes bien sûr à l'écoute de toutes vos demandes pour adapter notre accueil et accompagnement et/ou vous réorienter le cas échéant.

Intervenant

Julien Acard est diplômé du CNAM de Franche-Comté. Après 10 ans d'expérience dans les métiers de la force de vente et du management essentiellement en TPE/PME, il crée le cabinet Jacef en 2013. Sa riche expérience assure aux participants une approche très opérationnelle de la formation.
